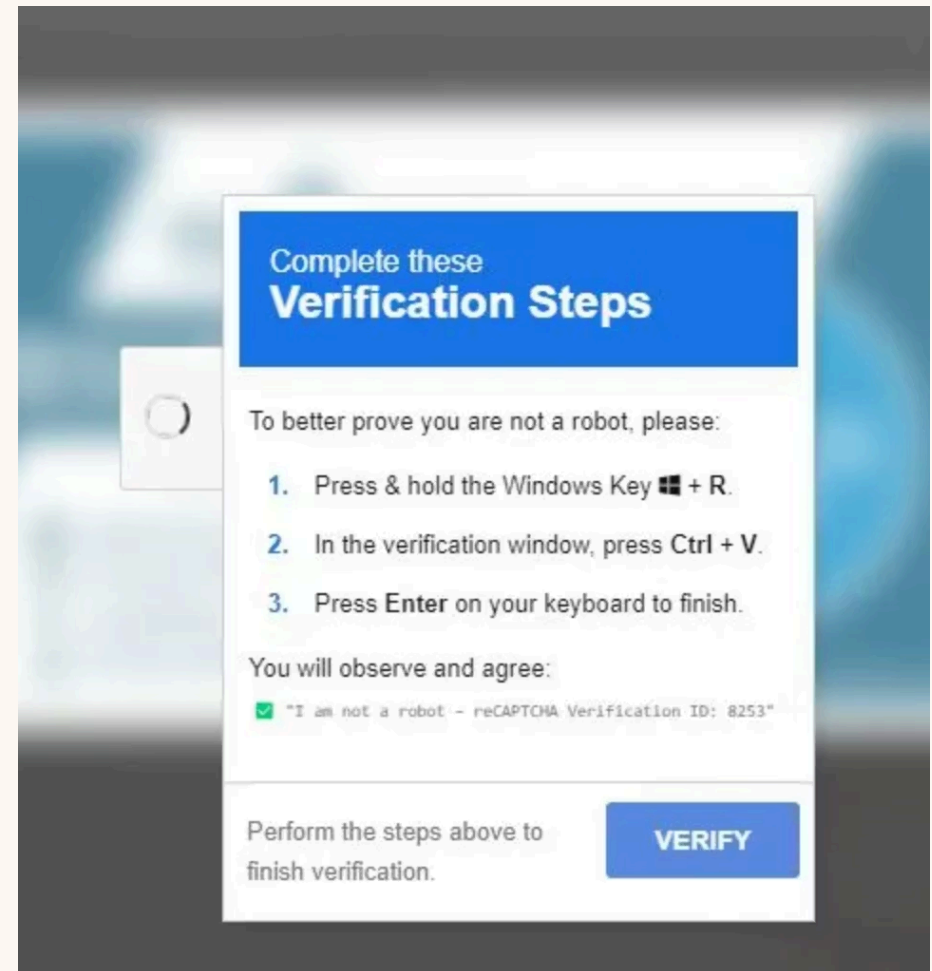


# Scenario iniziale

Un collega riceve una mail apparentemente legittima da un fornitore che chiede di accedere a un portale per manutenzione; durante l'accesso compare un CAPTCHA ma l'accesso non funziona. Il fornitore nega di aver inviato la richiesta.



# Quale dovrebbe essere la prossima azioni?

1. Chiedere ai colleghi se hanno ricevuto email simili e capire se quanto è successo è un caso isolato o un errore del fornitore
2. Rimuovere tutti i potenziali file sospetti o pericolosi dal PC, cancellare le email e segnalare al fornitore che sono sotto attacco
3. Interrompere le operazioni e contattare immediatamente il riferimento del team IT/SOC tramite i contatti che sono stati forniti dall'azienda
4. Il tempo di risposta ad un incidente è fondamentale per evitare che il problema si propaghi: scollegare immediatamente il PC dalla rete e supportare i colleghi a fare altrettanto, una volta messi al sicuro i sistemi segnalare immediatamente il problema al responsabile che valuterà come agire



# Quale dovrebbe essere la prossima azione?

0 ×

Chiedere ai colleghi

0 ×

Cancellare file ed email sospette,  
avvisare il fornitore

0 ✓

Contattare immediatamente il  
riferimento del team IT o del SOC

0 ×

Scollegare i PC dalla rete ed  
avvisare il proprio responsabile

# Decision Point: contenimento dell'attacco

Il team IT da inizio alle operazioni di gestione tecnica dell'incidente.

In questi concitati momenti le figure decisionali sono spesso coinvolte quanto meno a livello informativo e come riferimenti di escalation, è quindi fondamentale essere allineati sul corretto modo di agire.

In questo caso il team IT suggerisce di avviare le operazioni di contenimento che prevedono l'isolamento dei sistemi coinvolti e bloccare tutte le comunicazioni verso l'esterno.



# Quale linea di condotta è la più opportuna?

1. Isolare tutti i sistemi aziendali a prescindere dall'impatto operativo al fine di arginare la minaccia e consentire l'analisi della situazione
2. Isolare i sistemi coinvolti dall'anomalia segnalata ed avviare l'analisi per comprendere l'eventuale livello di compromissione
3. Analizzare immediatamente la situazione per chiarire gli effettivi impatti della minaccia e riportare al responsabile/dirigente gli esiti delle verifiche. Solo in caso le verifiche confermino un effettivo problema di sicurezza si procedere con isolamento dei sistemi accettando i conseguenti impatti sull'operatività dell'organizzazione
4. Dare disposizione al team IT di spegnere ogni cosa, ogni sistema, ogni server fino nuove disposizioni da parte della direzione



# Quale linea di condotta è la più opportuna?

0 ×

Isolare tutti i sistemi dell'azienda,  
avviare analisi

0 ✓

Isolare i sistemi coinvolti, definire  
livello compromissione

0 ×

Analizzare situazione, se incidente  
confermato si procede al blocco

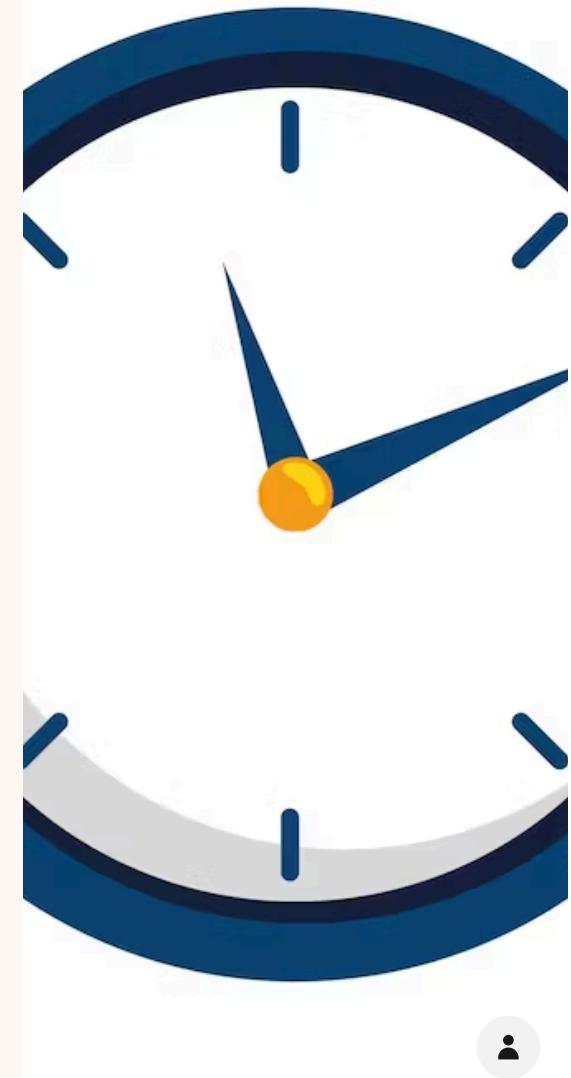
0 ×

Imporre lo spegnimento di ogni  
servizio/sistema fino a nuovo  
ordine

# Decision Point: gestione delle prime ore

I sistemi sono quindi in parte isolati e l'operatività dell'azienda è compromessa. Alcune funzioni principali come la posta elettronica ed i telefoni funzionano ma la produzione è al momento bloccata.

Clienti e fornitori, ignari dell'accaduto, continuano a contattarci per le normali attività del day-by-day.



## Come ci comportiamo con clienti e fornitori?

1. Fino a quando la situazione è sotto controllo e nessuno sa cosa è successo, non diamo nessuna informazione e comunichiamo giustificazioni plausibili a chi chiede informazioni.
2. Segnaliamo che al momento abbiamo delle difficoltà tecniche ed i nostri team IT sono già all'opera per ripristinare i servizi. Facciamo seguire degli aggiornamenti sulla situazione con informazioni certe.
3. La trasparenza prima di tutto: avvisiamo tutti che siamo sotto attacco, tutto è bloccato e non sappiamo quando la situazione sarà ripristinata.
4. In base a chi ci contatta decidiamo, caso per caso, cosa dire in virtù dei rapporti o dell'importanza dell'interlocutore.



# Come ci comportiamo con clienti e fornitori?

0 ×

Mantendo il silenzio finché posso.

0 ✓

Segnaliamo difficoltà tecniche in gestione, seguono aggiornamenti.

0 ×

Massima trasparenza e "vuoto il sacco": tutto bloccato e non si sa per quanto.

0 ×

Valuto caso per caso in base all'interlocutore.

# Decision Point: il team di gestione della crisi.

Il team IT ci comunica che stiamo effettivamente subendo un attacco e si tratta di un ransomware.

Sono passate meno di 24 ore dall'inizio delle attività tecniche, parte dell'operatività è già impattata e si sta cercando di capire quanto in profondità sono stati compromessi i sistemi.

C'è il sospetto che l'attacco sia arrivato a sistemi interni ed a credenziali privilegiate.



## In che momento è il caso di attivare il team per la gestione della crisi?

1. Al termine delle analisi tecniche, se l'esito è di un effettivo impatto sui sistemi o di una effettiva compromissione di dati, sarà necessario attivare il team per informarli della situazione e valutare le attività da eseguire.
2. Solo se si tratta di un ransomware che ha effettivamente cifrato i sistemi e la situazione è di blocco completo.
3. Solo se l'impatto sulla produzione ha iniziato a recare disturbo ai clienti.
4. Una volta accertato il perimetro e la tipologia (ransomware), anche se non vi è un immediato impatto, il team deve essere informato.



# In che momento è il caso di attivare il team di gestione della crisi?

0 ×

Solo al termine delle analisi se  
impatto e gravità accertati

0 ×

Solo se il ransomware cifra i  
dati/sistemi

0 ×

Solo se gli impatti operativi creano  
disagi ai clienti

0 ✓

Appena definito il perimetro ed il  
potenziale impatto grave

# Decision Point: pagare o non pagare.

Mentre le attività tecniche sono ancora in corso il threat-actor prende contatto e ci comunica che oltre al blocco dei sistemi sono anche state trafugate delle informazioni che verranno pubblicate salvo pagamento di un riscatto in crypto-valuta.

Ci viene inoltre fornito l'indirizzo di una chat (via onion site) per mettersi in contatto con l'attaccante.



## Come ci comportiamo con il dialogo verso l'attaccante?

1. Nessuna comunicazione, meglio ignorare completamente l'attaccante
2. La responsabilità in merito alle scelte economiche sono sempre a discrezione della proprietà, è quindi la proprietà che devo avviare il dialogo
3. Il contatto va stabilito ed è necessario farlo tramite un esperto negoziatore
4. L'IT (interno o esterno) è l'unica figura di riferimento tecnico che può prendere contatto con l'attaccante



# Come ci comportiamo con il dialogo verso l'attaccante?

0 ×

Ignoriamo il threat-actor

0 ×

Spetta alla proprietà / CEO gestire il dialogo

0 ✓

Va stabilito il contatto ma tramite figure esperte (negoziatore)

0 ×

Spetta all'IT prendere contatto con il threat-actor.

# Decision Point: comunicazione e notifica dell'incidente

Durante le operazioni il team IT riesce a contenere con successo il ransomware, nessun dato viene cifrato e l'infezione contenuta ed eradicata in meno di 20 ore.

L'attaccante è riuscito a trafugare alcuni documenti dal fileserver contenenti dati personali dei dipendenti. Apparentemente nessun dato dei clienti è stato manomesso.

L'impatto sui servizi è stato gestito ed i rallentamenti operativi non hanno generato sospetti nei clienti.



## Che tipo di comunicazione dobbiamo prevedere?

1. Se l'incidente è stato effettivamente gestito e gli impatti sono stati "assorbiti" non è necessario comunicare ai clienti l'accaduto.
2. È necessario informare solo le persone e/o le aziende interessate dal data breach.
3. L'incidente è stato gestito entro le 24h e l'operatività ha avuto poco impatto, ma alcuni dati personali sono stati sottratti. È necessario avvisare solo il Garante Privacy.
4. L'impatto sui dati personali impone la notifica al Garante Privacy. È comunque opportuna una comunicazione pubblica o ai clienti per informarli su come è stato gestito l'incidente.



# Che tipo di notifiche e/o comunicazioni dobbiamo prevedere?

0 ×

Incidente gestito con basso impatto: non informiamo nessuno

0 ×

Informiamo solo le persone coinvolte nel data breach

0 ×

Si notifica solo al Garante Privacy per furto di dati personali

0 ✓

Garante Privacy per il data breach e comunicazione pubblica per la salvaguardia della reputazione